

北播磨総合医療センター改革プラン  
令和2年度の実施状況の点検・評価  
(個別表)

令和3年7月

北播磨総合医療センター企業団

## 北播磨総合医療センター改革プランの令和2年度の実施状況の点検・評価（個別表）

### 1 医療機能の再編による医療供給体制の充実

（評価：S 特によくできた、A よくできた、B 概ねできた、C あまりできていない・できていない）

#### (1) 病床機能、病棟稼働の計画 ※H31にHCUと緩和ケア病棟のフル稼働時期を交換変更

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02
SCU 施設基準の取得	—	—	—	—	—	—	—	済	済	済
救急病棟オープン	—	—	R02.10	—	—	—	—	—	—	未
フル稼働	4階東病棟 47床	H30.10	—	—	H30.10	—	—	達成	済	済
	7階西病棟 42床	—	—	—	—	—	—	済	済	済
	H C U 20床	—	R01.10	—	—	R01.10	—	—	達成	済
	救急病棟 10床	—	—	R02.10	—	—	—	—	—	未
	緩和ケア病棟 20床	—	—	(R03.10)	—	—	—	—	—	—
	人間ドック 5床	—	—	R02.04	—	—	—	—	—	未
全 体 450床	—	—	(R03.10)	—	—	—	—	—	—	

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
C	

#### (2) 医療機能・医療品質の確保

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
救急患者数 人/月	810.0	820.0	830.0	803.4	817.9	858.8	757.8	101.0	104.7	91.3	101.8	105.0	88.2
(うち小児救急患者数) 人/月	116.0	118.0	120.0	115.8	103.8	96.6	63.0	89.5	81.9	52.5	89.6	93.1	65.2
救急搬送件数 件/月	310.0	315.0	320.0	299.8	316.5	345.7	343.0	102.1	109.7	107.2	105.6	109.2	99.2
手術件数 件/月	430.0	440.0	450.0	418.4	444.5	427.4	420.7	103.4	97.1	93.5	106.2	96.2	98.4
(うち全身麻酔件数) 件/月	230.0	235.0	240.0	220.3	238.4	243.0	246.3	103.7	103.4	102.6	108.2	101.9	101.4
血管造影件数 件/月	145.0	150.0	155.0	138.1	144.4	141.5	132.6	99.6	94.3	85.5	104.6	98.0	93.7
内視鏡件数 件/月	970.0	975.0	980.0	962.5	962.5	944.3	868.9	99.2	96.9	88.7	100.0	98.1	92.0
分娩等件数 件/月	16.0	17.0	18.0	14.4	15.5	15.7	16.7	96.9	92.4	92.8	107.6	101.3	106.4
クリニカルパス適用率 %	30.0	40.0	50.0	24.1	30.5	31.2	36.6	101.7	78.0	73.2	126.6	102.3	117.3

過去の評価	
H30	H31
A	A

R2 評価	
自己	委員
B	
コロナ考慮	

#### (3) 先端医療の推進

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度				
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02	
アブレーション治療 件/月	16.0	16.0	16.0	16.1	17.0	18.3	18.9	106.3	114.4	118.1	105.6	107.6	103.3	
腹腔鏡下※	前立腺悪性腫瘍手術 件/月	6.0	6.0	6.0	5.8	5.7	6.1	4.9	95.0	101.7	81.7	98.3	107.0	80.3
	腎悪性腫瘍手術 件/月	1.0	1.0	1.0	1.2	1.2	0.8	1.8	120.0	80.0	180.0	100.0	66.7	225.0
	胃切除術 件/月													
	噴門側胃切除術 件/月	1.0	1.0	1.0	—	0.6	0.9	0.0	60.0	90.0	0.0	皆増	150.0	0.0
	胃全摘術 件/月													
直腸切除・切断術 件/月	1.0	1.0	1.0	—	0.8	2.2	2.8	80.0	220.0	280.0	皆増	275.0	127.3	

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
B	
コロナ考慮	

※ロボット手術

2 地域包括ケアシステムの構築に係る地域医療連携の推進

(評価：S 特によくできた、A よくできた、B 概ねできた、C あまりできていない・できていない)

(1) 地域医療連携の推進

項目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
紹介率	70.0	71.0	72.0	68.4	73.3	78.4	74.9	104.7	110.4	104.0	107.2	107.0	95.5
逆紹介率	92.0	93.0	94.0	90.1	108.5	122.4	129.0	117.9	131.6	137.2	120.4	112.8	105.4
地域連携パス件数	224	237	250	187	214	210	214	95.5	88.6	85.6	114.4	98.1	101.9
北はりま絆ネット利用件数	87	94	100	79	123	250	266	141.4	266.0	266.0	155.7	203.3	106.4
カンファレンス開催回数	70	70	70	63	53	41	30	75.7	58.6	42.9	84.1	77.4	73.2
講演会等(セミナー)開催回数	29	29	30	29	37	36	22	127.6	124.1	73.3	127.6	97.3	61.1
施設共同利用登録医数	107	109	110	105	105	105	105	98.1	96.3	95.5	100.0	100.0	100.0
施設共同利用件数	2,760	2,780	2,800	2,549	2,643	2,268	2,122	95.8	81.6	75.8	103.7	85.8	93.6

過去の評価	
H30	H31
A	B

R2 評価	
自己	委員
B	
コロナ考慮	

(2) 入退院支援サポートの推進

項目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度				
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02	
入退院支援算定 (退院支援加算)	件数	1,580	1,600	1,620	1,540	1,673	1,607	1,844	105.9	100.4	113.8	108.6	96.1	114.7
	算定率	98.5	98.5	98.5	98.3	98.5	98.5	97.7	100.0	100.0	99.2	100.2	100.0	99.2
退院調整研修 修了者数	当年	36	24	24	22	36	40	21	100.0	166.7	87.5	163.6	111.1	52.5
	累計	68	92	116	32	68	108	129	100.0	117.4	111.2	212.5	158.8	119.4

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
B	
コロナ考慮	

(3) かかりつけ医制度の推進(病院フェスタアンケート結果)

※病院フェスタ中止(代替アンケートなし)のため、評価不可

項目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
かかりつけ医を持っている	50.0	55.0	60.0	—	50.6	43.9	未	101.2	79.8	—	皆増	86.8	—

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
—	

[参考] 公開講座等の開催及び情報発信

項目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
公開講座開催回数	5	5	5	6	5	5	0	100.0	100.0	0.0	83.3	100.0	0.0
公開講座参加者数	300	300	300	353	194	221	0	64.7	73.7	0.0	55.0	113.9	0.0
出前講座開催回数	15	15	15	15	19	16	0	126.7	106.7	0.0	126.7	84.2	0.0
出前講座参加者数	900	900	900	924	1,614	1,329	0	179.3	147.7	0.0	174.7	82.3	0.0
病院フェスタ来場者数	700	700	700	540	723	778	0	103.3	111.1	0.0	133.9	107.6	0.0
三木市広報紙掲載回数	2	2	2	2	2	2	4	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0	200.0
小野市広報紙掲載回数	2	2	2	2	2	2	4	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0	200.0
患者向け広報紙発行回数	4	4	4	4	4	4	4	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
連携室だより発行部数	760	760	760	760	760	760	770	100.0	100.0	101.3	100.0	100.0	101.3
連携室だより発行回数	6	6	6	6	6	6	6	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

## 北播磨総合医療センター改革プランの令和2年度の実施状況の点検・評価（個別表）

### 3 医療従事者の育成と確保

（評価：S 特によくできた、A よくできた、B 概ねできた、C あまりできていない・できていない）

#### (1) 実習生の受入

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
診 療 部 門 人	36	36	36	33	31	34	17	86.1	94.4	47.2	93.9	109.7	50.0
看 護 部 門 人	680	680	680	671	646	558	0	95.0	82.1	0.0	96.3	86.4	0.0
薬 剤 部 門 人	6	6	6	6	6	5	5	100.0	83.3	83.3	100.0	83.3	100.0

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
B コロナ 考慮	

#### (2) 医師の確保

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
職 員 数 ( 医 師 職 ) 人	148	154	160	139	147	155	168	99.3	100.6	105.0	105.8	105.4	108.4
常 勤 医 師 人	96	101	103	91	95	103	109	99.0	102.0	105.8	104.4	108.4	105.8
後 期 研 修 医 人	28	28	32	27	29	26	33	103.6	92.9	103.1	107.4	89.7	126.9
( 後 期 1 年 次 初 期 継 続 者 ) 人	8	8	8	5	5	8	9	62.5	100.0	112.5	100.0	160.0	112.5
前 期 研 修 医 人	24	25	25	21	24	26	26	100.0	104.0	104.0	114.3	108.3	100.0
医 師 数	麻 酔 科 人	7	8	9	6	6	6	85.7	75.0	66.7	100.0	100.0	100.0
	救 急 科 人	3	4	5	3	3	3	100.0	75.0	60.0	100.0	100.0	100.0
	放 射 線 治 療 科 人	0	1	1	0	0	0	—	0.0	200.0	—	—	皆増
	皮 膚 科 人	1	1	1	0	1	1	100.0	100.0	100.0	皆増	100.0	100.0
	緩 和 ケ ア 内 科 人	1	1	1	1	1	1	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
	呼 吸 器 内 科 人	4	4	4	4	4	5	5	100.0	125.0	125.0	100.0	125.0
呼 吸 器 外 科 人	2	2	2	1	2	2	2	100.0	100.0	100.0	200.0	100.0	100.0

過去の評価	
H30	H31
A	A

R2 評価	
自己	委員
A	

#### (3) 医療技術員の確保

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
職 員 数 ( 医 療 技 術 職 ) 人	132	134	134	124	130	130	139	98.5	97.0	103.7	104.8	100.0	106.9
実 職 員 数 人	129	131	131	121	126	126	134	97.7	96.2	102.3	104.1	100.0	106.3
育 休 ・ 休 職 数 人	3	3	3	3	4	4	5	133.3	133.3	166.7	133.3	100.0	125.0

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
B	

#### (4) 看護師の確保

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
職 員 数 ( 看 護 職 ) 人	492	507	522	461	486	496	495	98.8	97.8	94.8	105.4	102.1	99.8
実 職 員 数 人	462	475	488	431	456	471	462	98.7	99.2	94.7	105.8	103.3	98.1
育 休 ・ 休 職 数 人	30	32	34	30	30	25	33	100.0	78.1	97.1	100.0	83.3	132.0

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
C	

(5) 事務職員の確保

項 目	計 画			実 績			達成率 (対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
職 員 数 ( 事 務 職 ) 人	42	45	47	40	42	44	58	100.0	97.8	123.4	105.0	104.8	131.8
企 業 団 職 員 人	24	28	31	22	24	29	44	100.0	103.6	141.9	109.1	120.8	151.7
派 遣 職 員 ( 三 木 ・ 小 野 ) 人	18	17	16	18	18	15	14	100.0	88.2	87.5	100.0	83.3	93.3
実 職 員 数 人	40	44	46	37	40	40	56	100.0	90.9	121.7	108.1	100.0	140.0
育 休 ・ 休 職 数 人	2	1	1	3	2	4	2	100.0	400.0	200.0	66.7	200.0	50.0

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
A	

(6) プロパー管理事務職員の確保

項 目	計 画			実 績			達成率 (対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
管 理 職 員 数 ( 事 務 職 ) 人	8	8	8	9	8	7	7	100.0	87.5	87.5	88.9	87.5	100.0
企 業 団 職 員 人	2	2	3	2	2	3	4	100.0	150.0	133.3	100.0	150.0	133.3
派 遣 職 員 ( 三 木 ・ 小 野 ) 人	6	6	5	7	6	4	3	100.0	66.7	60.0	85.7	66.7	75.0

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
B	

## 北播磨総合医療センター改革プランの令和2年度の実施状況の点検・評価（個別表）

### 4 経営効率化

（評価：S 特によくできた、A よくできた、B 概ねできた、C あまりできていない・できていない）

#### (1) 収支改善

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
経常収支比率 %	101.7	101.8	101.1	100.4	102.0	99.2	97.3	100.3	97.4	96.2	101.6	97.3	98.1
医業収支比率 %	93.5	94.4	94.8	91.5	93.5	92.0	91.1	100.0	97.5	96.1	102.2	98.4	99.0

過去の評価	
H30	H31
B	C

R2 評価	
自己	委員
C	

#### (2) 患者数の確保

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
1日平均入院患者数 人	402.0	403.0	404.0	395.4	400.2	381.7	349.1	99.6	94.7	86.4	101.2	95.4	91.5
1日平均外来患者数 人	980.0	990.0	990.0	958.2	1,003.7	1,035.8	1,006.0	102.4	104.6	101.6	104.7	103.2	97.1
病床利用率(稼働ベース) %	92.4	92.6	91.8	90.9	92.0	87.7	80.3	99.6	94.7	87.5	101.2	95.3	91.6

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
C	

#### (3) 診療単価の向上

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
入院単価 円	73,400	73,700	74,000	70,169	73,168	74,380	78,982	99.7	100.9	106.7	104.3	101.7	106.2
外来単価 円	15,700	16,000	16,000	14,755	15,804	16,457	17,441	100.7	102.9	109.0	107.1	104.1	106.0
平均在院日数 日	12.3	12.0	11.7	12.5	12.2	11.7	11.6	100.8	102.6	100.9	102.5	104.3	100.9

過去の評価	
H30	H31
A	A

R2 評価	
自己	委員
A	

#### (4) 職員給与費

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度				
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02	
職員給与費 百万円	6,862.8	7,050.3	7,257.1	6,587.2	6,797.1	7,018.3	7,375.2	101.0	100.5	98.4	96.9	96.8	95.2	
(対診療収入比率) %	47.3	48.1	49.1	48.5	46.7	48.5	51.5	101.3	99.2	95.3	103.9	96.3	94.2	
職員1人1月時間外勤務時間 時間	22:00	21:30	21:00	24:01	23:48	19:29	22:15	92.4	110.4	94.4	100.9	122.2	87.6	
正 規	医師職 時間	65:00	62:30	60:00	65:06	65:15	59:42	60:06	99.6	104.7	99.8	99.8	109.3	99.3
	医療技術職 時間	25:00	24:30	24:00	25:16	24:14	18:57	20:32	103.2	129.3	116.9	104.3	127.9	92.3
	看護職 時間	10:00	9:30	9:00	10:42	11:31	7:46	8:41	86.8	122.3	103.6	92.9	148.3	89.4
	事務職 時間	22:30	22:00	21:00	23:16	24:00	24:25	35:20	93.8	90.1	59.4	96.9	98.3	69.1
嘱 託	医師職(嘱託医) 時間	33:00	31:30	30:00	41:57	29:48	6:32	18:18	110.7	482.1	163.9	140.8	456.1	35.7
	医師職(研修医) 時間	56:30	56:00	55:00	59:55	52:32	52:28	52:49	107.6	106.7	104.1	114.1	100.1	99.3
	医療技術職 時間	17:00	16:30	16:00	17:39	15:14	17:19	14:55	111.6	95.3	107.3	115.9	88.0	116.1
事務職 時間	23:30	23:00	22:00	23:52	18:59	18:49	12:28	123.8	122.2	176.5	125.7	100.9	150.9	

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
C	

●：計画や前年度の数値から低くなっている方が良い項目（達成率、対前年度の数値は、当年度が低くなっていれば100%以上となるよう計算）

(5) 材料費

項目	計 画			実 績				達成率 (対計画)			対前年度			過去の評価		R2 評価							
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	自己	委員						
材 料 費 百万円	4,687.5	4,645.0	4,620.0	4,292.1	4,763.6	4,758.9	4,667.0	98.4	97.6	99.0	90.1	100.1	102.0	●	B	C	C						
(対診療収入比率) %	32.3	31.7	31.3	31.6	32.7	32.9	32.6	98.8	96.4	96.0	96.6	99.4	100.9						●				
う ち 薬 品 費 百万円	1,771.6	1,760.7	1,773.2	1,505.4	1,800.4	1,914.1	1,864.2	98.4	92.0	95.1	83.6	94.1	102.7						●				
(対診療収入比率) %	12.2	12.0	12.0	11.1	12.4	13.2	13.0	98.4	90.9	92.3	89.5	93.9	101.5						●				
う ち 診 療 材 料 費 百万円	2,780.0	2,748.0	2,709.9	2,653.1	2,822.8	2,706.4	2,676.2	98.5	101.5	101.3	94.0	104.3	101.1	●									
(対診療収入比率) %	19.1	18.7	18.3	19.5	19.4	18.7	18.7	98.5	100.0	97.9	100.5	103.7	100.0	●									

(6) 委託料

項目	計 画			実 績				達成率 (対計画)			対前年度			過去の評価		R2 評価		
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	自己	委員	
委 託 料 百万円	1,420.5	1,435.7	1,440.5	1,381.3	1,407.0	1,587.8	1,637.7	101.0	90.4	88.0	98.2	88.6	97.0	●	B	C	C	
(対診療収入比率) %	9.8	9.8	9.7	10.2	9.7	11.0	11.4	101.0	89.1	85.1	105.2	88.2	96.5					
う ち 人 的 委 託 料 百万円	880.5	885.2	885.0	868.4	894.6	1,031.3	1,095.3	98.4	85.8	80.8	97.1	86.7	94.2	●				
(対診療収入比率) %	6.1	6.0	6.0	6.4	6.1	7.1	7.6	100.0	84.5	78.9	104.9	85.9	93.4					

(7) 経費

項目	計 画			実 績				達成率 (対計画)			対前年度			過去の評価		R2 評価		
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	自己	委員	
経 費 百万円	807.9	860.4	800.4	775.4	817.3	782.4	783.5	98.8	110.0	102.2	94.9	104.5	99.9	●	B	A	B	
(対診療収入比率) %	5.6	5.9	5.4	5.7	5.6	5.4	5.5	100.0	109.3	98.2	101.8	103.7	98.2					

●：計画や前年度の数値から低くなっている方が良い項目（達成率、対前年度の数値は、当年度が低くなっていれば100%以上となるよう計算）

## 北播磨総合医療センター改革プランの令和2年度の実施状況の点検・評価（個別表）

### 5 経営の安定性

（評価：S 特によくできた、A よくできた、B 概ねできた、C あまりできていない・できていない）

#### (1) 組織運営

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02
人事評価制度導入	—	—	—	—	—	—	—	済	済	済
結果を賞与に反映	H30	—	—	—	H30.12	—	—	達成	済	済
結果を昇給・昇格に反映	—	—	R02	—	—	—	—	—	—	未

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
C	

#### (2) 請求業務の改善

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度					
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02		
診療報酬請求額 百万円	—	—	—	14,508.9	15,006.1	15,070.9	13,925.1	—	—	—	103.4	100.4	92.4		
診療報酬	査 定	査定率 %	0.50	0.40	0.30	0.59	0.40	0.43	0.45	125.0	93.0	66.7	147.5	93.0	95.6
		査定額 百万円	—	—	—	86.0	60.5	65.0	63.8	—	—	—	142.1	93.1	101.9
	返 戻	返戻率 %	4.00	3.50	3.00	4.17	3.06	3.63	3.53	130.7	96.4	85.0	136.3	84.3	102.8
		返戻額 百万円	—	—	—	605.3	458.9	547.4	492.3	—	—	—	131.9	83.8	111.2

過去の評価	
H30	H31
B	B

R2 評価	
自己	委員
C	

#### (3) 滞納整理

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度				
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02	
現年度調定額 百万円	—	—	—	14,050.8	14,983.1	14,943.0	14,733.4	—	—	—	106.6	99.7	98.6	
現年度未収(滞納)	滞納率 %	0.020	0.020	0.020	0.026	0.023	0.044	0.070	87.0	45.5	28.6	113.0	52.3	62.9
	滞納額 千円	—	—	—	3,646.8	3,428.3	6,600.2	10,248.8	—	—	—	106.4	51.9	64.4
過年度未収(滞納) 残高 千円	4,000.0	4,000.0	4,000.0	5,030.1	5,204.4	5,076.5	6,677.0	76.9	78.8	59.9	96.7	102.5	76.0	
未収金(滞納) 計 千円	—	—	—	8,676.9	8,632.7	11,676.7	16,925.8	—	—	—	100.5	73.9	69.0	

過去の評価	
H30	H31
B	C

R2 評価	
自己	委員
C	

#### (4) 内部留保資金

項 目	計 画			実 績			達成率(対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
内部留保資金 百万円	408.7	678.7	941.2	255.0	475.8	418.7	140.2	116.4	61.7	14.9	186.6	88.0	33.5
1月当たり診療収入 百万円	1,210.4	1,222.7	1,231.4	1,131.4	1,213.1	1,206.8	1,194.0	100.2	98.7	97.0	107.2	99.5	98.9
留保資金対1月当診療収入 月	0.3	0.6	0.8	0.2	0.4	0.3	0.1	133.3	50.0	12.5	200.0	75.0	33.3

過去の評価	
H30	H31
B	C

R2 評価	
自己	委員
C	

●：計画や前年度の数値から低くなっている方が良い項目（達成率、対前年度の数値は、当年度が低くなっていれば100%以上となるよう計算）

[参考] 減価償却費（長期前受金戻入控除後）

項 目	計 画			実 績			達成率 (対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
減価償却費（控除後）百万円	938.2	857.4	843.4	1,027.6	931.1	880.9	799.1	100.8	97.3	105.5	110.4	105.7	110.2
（対診療収入比率）%	6.5	5.8	5.7	7.6	6.4	6.1	5.6	101.6	95.1	101.8	118.8	104.9	108.9
内 訳	減 価 償 却 費 百万円	1,621.2	1,413.7	1,227.3	1,707.3	1,606.4	1,430.9	1,120.1	100.9	98.8	109.6	106.3	112.3
	（対診療収入比率）%	11.2	9.6	8.3	12.6	11.0	9.9	7.8	101.8	97.0	106.4	114.5	111.1
	長 期 前 受 金 戻 入 百万円	683.0	556.3	383.9	679.7	675.3	550.0	321.0	98.9	98.9	83.6	99.4	81.4
	（対診療収入比率）%	4.7	3.8	2.6	5.0	4.6	3.8	2.2	97.9	100.0	84.6	92.0	82.6

[参考] 計画的な建設改良投資及び企業債借入

項 目	計 画			実 績			達成率 (対計画)			対前年度			
	H30	H31	R02	H29	H30	H31	R02	H30	H31	R02	H30	H31	R02
建設改良投資額（税込）百万円	1,228.5	500.0	2,200.0	398.0	1,130.0	488.1	2,472.6	92.0	97.6	112.4	283.9	43.2	506.6
企業債借入額 百万円	1,162.0	500.0	2,200.0	428.2	1,063.9	459.7	2,461.5	91.6	91.9	111.9	248.5	43.2	535.5
企業債償還金 百万円	860.7	750.1	831.8	994.6	860.7	776.4	733.7	100.0	103.5	88.2	86.5	90.2	94.5
企業債年度末残高 百万円	9,914.4	9,664.3	11,032.5	9,613.1	9,816.3	9,499.6	11,227.4	99.0	98.3	101.8	102.1	96.8	118.2

●：計画や前年度の数値から低くなっている方が良い項目（達成率、対前年度の数値は、当年度が低くなっていれば100%以上となるよう計算）