

前回委員会の意見整理及び継続協議項目について

1 前回委員会の意見整理

◇ 石本委員（構造分析＋供給量）

① 中核病院の定量証明	⇒ 意図「本当に地域の中核なのか？」
全身麻酔件数シェア、救急搬送シェア（市町別）	
② 病床数の適正化	⇒ 意図「450 床いるのか？」
必要病床数の根拠、圏域外流出患者数	
③ 人件費構造分析	⇒ 意図「人件費増の原因特定」
人員数×給与単価 分解、類似病院比較（特に医師）	
④ 給与制度の見直し可能性	⇒ 意図「コスト削減の制度的余地」
人事院勧告準拠の必要性	

◇ 大西委員（運営実態評価）

① コメディカルの価値	⇒ 意図「人材投資は成果を生んでいるか」
実績（件数）、経営貢献	

◇ 許斐委員（需給構造＋戦略）

① 圏域分析	⇒ 意図「需要構造からの戦略立案」
疾患別推移・将来予測、外来減少要因、患者流入	
② 機能分担	⇒ 意図「地域医療の再設計」
入院と外来の役割	
③ 収支分析	⇒ 意図「黒字化の具体策」
診療報酬改定影響、材料費内訳＋削減プロセス	

◇ 小林委員長（全体統括） ⇒ 意図「この病院は何をやる病院かを定義」

① 材料費の分解	入院と外来、ケモ（外来化学療法）影響、診療科別
② 変動費の見える化	入院、外来別
③ 圏域カバー率	2 市以外含む救急搬送、患者構成
④ 戦略論	役割分担、将来像、D X、投資判断

2 継続協議項目

(1) 圏域分析・医療機能

- | | |
|-----------------|-------------------|
| ① 人口・高齢化の推計 | 人口減少、高齢化率 |
| ② 入院・外来患者数の推計 | 患者減少 |
| ③ 疾患別入院患者数の推計 | 悪性新生物、脳卒中、急性心筋梗塞 |
| ④ 患者流出入 | 圏域内完結率 |
| ⑤ 圏域内疾患別入院患者数 | 圏域内シェア |
| ⑥ 圏域内手術・全身麻酔件数等 | 圏域内シェア |
| ⑦ 圏域内救急搬送件数 | 圏域内シェア、救急搬送入院、疾患別 |
| ⑧ 入院・外来比率 | 他病院比較 |
| ⑨ 病床稼働状況 | 稼働率、100床閉鎖時比較 |
| ⑩ 診療支援部門実績 | コメディカル実績、経営貢献 |

(2) 経営分析（コスト構造）

- | | |
|-------------|--------------------|
| ① 職種別人件費分析 | 職員数、給与単価、医師・看護師の特徴 |
| ② 診療科別材料費分析 | 薬品費、診療材料費、外来化学療法 |
| ③ 診療報酬改定影響 | 実際の想定 |